


**ACCIONA aporta su tecnología y su experiencia para realizar negocios sostenibles en todo el mundo**



## Internacional

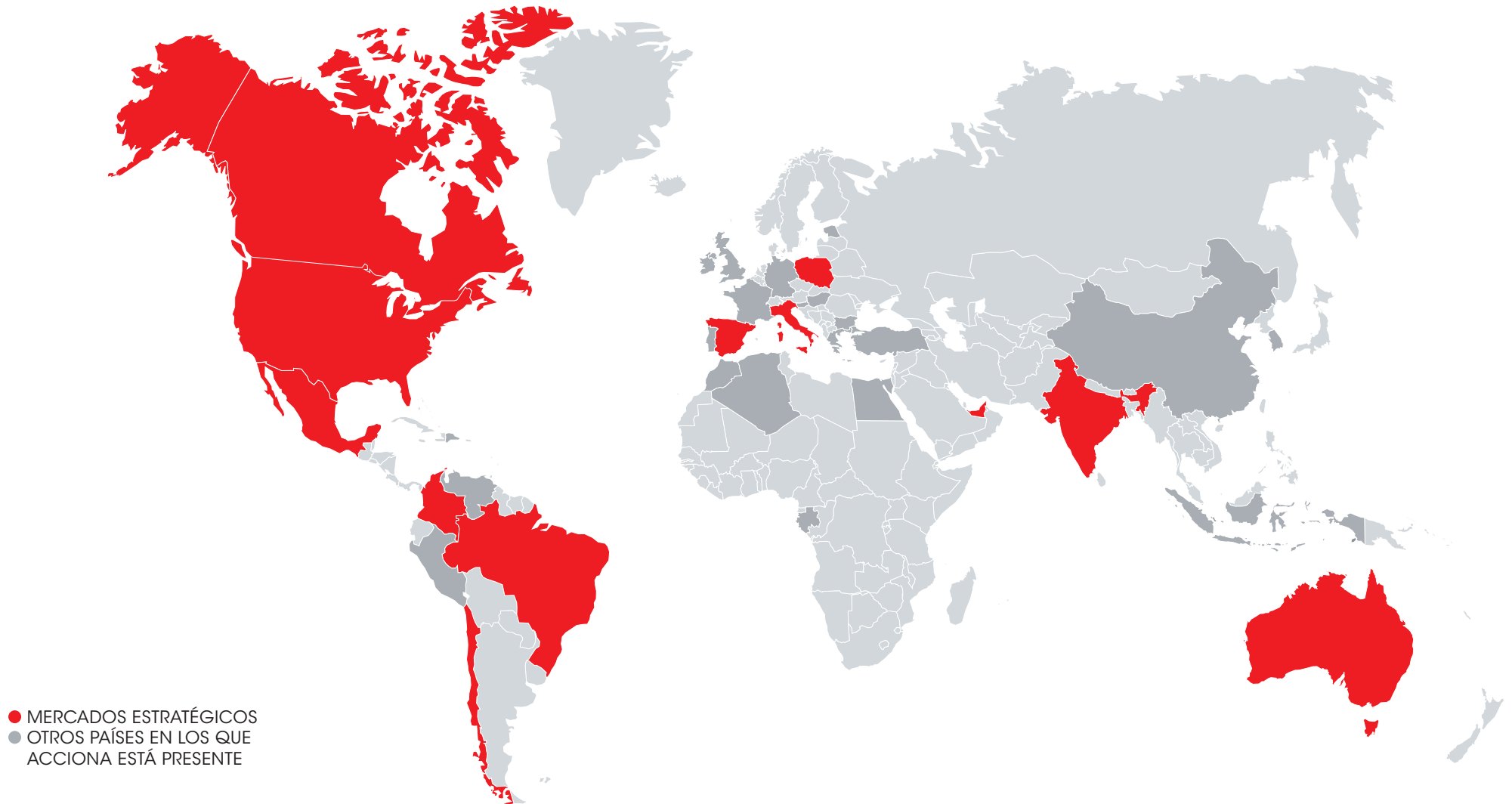
En el año 2009, los gobiernos de las principales naciones del mundo empezaron a destinar importantes fondos para el desarrollo de proyectos “verdes”. La mayor parte de las inversiones se destinaron a programas relacionados con el transporte sostenible, la energía eficiente, las redes inteligentes y las energías renovables. Se creó así un escenario idóneo para que ACCIONA aporte su tecnología y experiencia en esos negocios para satisfacer una demanda creciente, en todo el mundo, de soluciones sostenibles para el desarrollo económico. El aprovechamiento de estas oportunidades de negocio impulsó la actividad global de ACCIONA en el ejercicio 2009.

La *Recovery and Reinvestment Act* de Estados Unidos, el *Economic Action Plan* de Canadá, el programa *Solar Flagships* de Australia y la *National Solar Mission* de India, fueron las principales iniciativas de inversión sostenible puestas en marcha en todo el mundo a lo largo del año 2009.

Las cuatro van a generar nuevas oportunidades de negocio para ACCIONA, que es el socio perfecto para los gobiernos que buscan reducir las emisiones de carbono, mitigar los efectos del cambio climático o diseñar estrategias de crecimiento con bajas emisiones de carbono.

El liderazgo de ACCIONA en estos ámbitos ha actuado como un imán para los encargados de las decisiones políticas en todo el mundo. En 2009, y a principios de 2010, ACCIONA recibió a delegaciones de los gobiernos de Australia, Colombia, India, Italia, Japón y EE.UU., entre otros. Políticos y legisladores visitaron algunas de las obras más emblemáticas de ACCIONA en España en el sector de las energías renovables, infraestructuras y agua, y tuvieron conocimiento directo de la experiencia y la autoridad de ACCIONA en soluciones sostenibles.

## Presencia de ACCIONA en el mundo



En 2009, las operaciones internacionales de ACCIONA generaron unos ingresos de 1.600 millones de euros, un 24% de los ingresos totales del grupo, y aportaron el 22% del EBITDA de la Compañía.

Los países prioritarios de ACCIONA incluyen aquellos en los que ha tenido una presencia histórica como México, Brasil, Chile, Colombia, Polonia e Italia; o bien aquellos en los que el negocio de ACCIONA está creciendo rápidamente como sucede con Australia, Canadá, EE.UU., así como otros mercados nuevos para ACCIONA, como India y Emiratos Árabes Unidos.

En conjunto, los mercados prioritarios de ACCIONA en el panorama internacional representan más del 40% del PIB global y más del 30% de la población mundial, con un equilibrio entre las naciones emergentes, que muestran un alto nivel de crecimiento, y las economías desarrolladas, con un nivel de vida elevado.

Todos los países prioritarios de ACCIONA están clasificados en la categoría de inversión por S&P, disfrutan de un entorno jurídico y político estable y acogen bien las inversiones extranjeras. Por encima de todo, estos países tienen una clara necesidad de la amplia experiencia de ACCIONA en materia de infraestructuras sostenibles, energías limpias y la gestión y desalinización de agua.

Uno de los principales objetivos de ACCIONA para 2009 fue consolidar e integrar su negocio principal –infraestructuras, agua y energías renovables– en sus mercados internacionales prioritarios. Para ello, se nombraron directores de país para desarrollar oportunidades de negocio, explorar ofertas integrales de infraestructuras, agua y energía, y establecer relaciones con los clientes. En algunos países y regiones se nombraron también directores consejeros para fortalecer las relaciones con gobiernos e instituciones y asesorar a ACCIONA en el diseño de su estrategia internacional.

Otra prioridad era identificar y establecer alianzas con compañías que compartieran con ACCIONA su compromiso de desarrollo sostenible. En julio de 2009, ACCIONA y Mitsubishi Corporation firmaron una alianza estratégica en energías renovables que incluye también la búsqueda de oportunidades de negocio internacional en materia de gestión de agua, construcción sostenible y transporte. Como primer paso de la alianza, Mitsubishi adquirió un 34% de la central de energía solar fotovoltaica de primera línea que ACCIONA tiene en Amareleja, Portugal.

Las principales actuaciones de ACCIONA en los mercados internacionales en el año 2009 fueron las siguientes:

### **Australia**

En febrero de 2009, el consorcio AdelaideAqua, liderado por ACCIONA, ganó una concesión de 20 años para el diseño, construcción, operación y mantenimiento de una planta desaladora en Port Stanvac, cerca de Adelaide. En junio, el gobierno del estado de South Australia concedió a AdelaideAqua un contrato para doblar la capacidad de dicha planta, alcanzando los 300.000 m<sup>3</sup> al día, lo suficiente para llevar agua potable a 500.000 habitantes, la mitad de la población de Adelaide. Con esta ampliación de la capacidad de la planta, que supone un aumento de la inversión total hasta los 1.000 millones de euros, Port Stanvac se convertirá en uno de los mayores proyectos de desalinización del mundo en términos de capacidad de producción. Se espera que la planta funcione a pleno rendimiento en diciembre de 2011.

En octubre, ACCIONA Energía completó la puesta en marcha del parque eólico de Waubra, en el estado de Victoria. Con una capacidad de 192 MW y equipada con 128 turbinas de tecnología ACCIONA Windpower, éste es el mayor parque eólico del hemisferio sur. La finalización de Waubra supuso para ACCIONA aumentar hasta los 258 MW la capacidad total de sus instalaciones en Australia. En la actualidad, la Compañía está construyendo su tercer parque eólico cerca de Gunning, en el estado de New South Wales, y tiene proyectos en energías renovables que suman 2.000 MW en Australia.


ACCIONA Infraestructuras abrió oficina en Melbourne en noviembre de 2009. Se dedica activamente a buscar oportunidades de negocio tanto en construcción como en concesiones. Con varios socios locales, ha sido seleccionada para el proyecto del túnel de la Northern Link, en Brisbane, por 1.700 millones de dólares australianos y para el proyecto del Parkville Comprehensive Cancer Centre de Melbourne, por 1.000 millones de dólares australianos.

### **Brasil**

ACCIONA lleva varios años presente en Brasil en los sectores inmobiliario, en el de las concesiones y en la construcción. En marzo de 2009 amplió su abanico de actividades en este país al conseguir su primer contrato en el sector del agua. Valorado en 25 millones de euros, supondrá la asistencia técnica en la operación y mantenimiento de una planta de tratamiento de agua en el estado de Minas Gerais con capacidad para abastecer a una población equivalente de 1.600.000 habitantes.

En el negocio de la construcción y de las concesiones continuaron las obras de construcción de un tramo de 200,4 km de la autopista BR 393, que constituye una de las principales rutas que vinculan los estados de Río de Janeiro y Minas Gerais. ACCIONA tiene una concesión para explotar este tramo de la BR 393 durante 25 años.

ACCIONA obtiene  
un contrato de  
**270** millones de  
dólares canadienses  
para construir  
y gestionar  
un centro hospitalario



En 2009, ACCIONA Inmobiliaria consiguió los permisos para empezar a construir dos edificios residenciales, de 60 y 44 apartamentos respectivamente, en la ciudad de Guarujá situada en la costa de Sao Paulo. ACCIONA Inmobiliaria tiene además una cartera de proyectos que asciende a 1.900 residencias, incluyendo los dos proyectos anteriores, en los estados de Río de Janeiro, Sao Paulo y Minas Gerais.

#### Canadá

En julio de 2009, ACCIONA Infraestructuras obtuvo un contrato por valor de 270 millones de dólares canadienses para construir y gestionar un hospital con capacidad para 55 camas en Fort St. John, British Columbia. El proyecto, que incluye una residencia geriátrica anexa con 123 camas, abarca el diseño, la construcción y la concesión de la explotación y el mantenimiento de las instalaciones durante 30 años.

Con este contrato, ACCIONA cuenta ya con dos hospitales en British Columbia. El consorcio sanitario ISL Health, al que pertenece ACCIONA, es ya el mayor operador de la provincia en concesiones mixtas (públicas y privadas). En 2008, ACCIONA Infraestructuras obtuvo una concesión de 30 años para el Hospital Royal Jubilee de Victoria, un centro hospitalario de 35.000 m<sup>2</sup> con 500 camas.

Desde el año 2008, ACCIONA está construyendo la autopista A-30 en el área metropolitana de Montreal, con una inversión de 1.570 millones de dólares canadienses y la explotará en régimen de concesión durante 35 años. Se trata del mayor proyecto realizado en Canadá mediante colaboración público-privada.

ACCIONA opera en Canadá tres parques eólicos con una capacidad total de 136 MW. La cartera de proyectos en el sector de las energías renovables suma más de 1.000 MW.

### Chile

ACCIONA está construyendo la nueva Ruta 160, una autopista de peaje que une las municipalidades de Coronel y Tres Pinos. Esta autopista es la tercera concesión que obtiene ACCIONA en Chile y estará en vigor durante 38 años.

ACCIONA Windpower suministra en la actualidad las turbinas de un parque eólico de 60 MW en Canela. ACCIONA Energía tiene en marcha diversos proyectos y está evaluando las posibilidades del sector de la energía solar.

ACCIONA Agua ha construido en Chile cuatro plantas de tratamiento de aguas residuales y está estudiando una oportunidad de suministrar agua a las zonas mineras del norte del país.

### India

ACCIONA es, desde 2007, la primera empresa española en instalar y operar parques eólicos en India. En noviembre de 2009, ACCIONA cerró la financiación a largo plazo de sus dos parques eólicos operativos, que suman entre ambos una

capacidad de 29,7 MW. Esta operación constituyó el mayor *Project Finance* sin recurso realizado hasta la fecha en el sector eólico indio.

Los dos parques eólicos del estado de Karnataka, en el sur de India, han sido aprobados por Naciones Unidas como proyectos del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) bajo el marco del Protocolo de Kyoto. Esto permitirá a ACCIONA obtener Certificados de Reducción de Emisiones (CER), con los que puede comerciar en el mercado de derechos de emisiones.

A finales de 2009, ACCIONA tenía dos parques eólicos en fase avanzada de desarrollo, con un total de 116 MW y una cartera de proyectos superior a los 1.700 MW.

### Italia

ACCIONA Agua suscribió dos contratos en Cerdeña en marzo de 2009 para comenzar a explotar 16 nuevas plantas de agua potable, 30 plantas de tratamiento de aguas residuales y 58 estaciones de bombeo, además de llevar a cabo el mantenimiento

de las nuevas instalaciones y colectores de agua del municipio de Cagliari.


ACCIONA Agua refuerza así su presencia en Italia, que se centra principalmente en Cerdeña, Sicilia y Calabria. La Compañía desarrolla los servicios de gestión y suministro de agua para una población de aproximadamente 2,5 millones de habitantes. ACCIONA Agua ha terminado una planta de tratamiento de agua potable, una de las mayores y más modernas de Europa, en Pedra Maiore (Sassari), en Cerdeña.

También ha construido la primera planta de desalinización de agua salobre de Italia, la IDAM de Reggio Calabria, que en la actualidad está en fase de ampliación.

ACCIONA Energía tiene dos parques eólicos en Italia –el séptimo mercado, en tamaño, de la energía eólica mundial– situados en las regiones de Abruzzo y Calabria, con una capacidad combinada de 71 MW. La Compañía está construyendo actualmente dos parques eólicos, en Sicilia y Calabria, que suman 20,4 MW.

**ACCIONA es, desde 2007, la primera empresa española en operar parques eólicos en India**

## En 2009 ACCIONA finalizó en México la construcción del parque eólico Eurus, el mayor de América Latina



### México

En 2009, ACCIONA finalizó la construcción del parque eólico Eurus en el estado de Oaxaca, que cuenta con una capacidad de 250 MW y cubrirá un 25% de las necesidades energéticas de la cementera Cemex en México. Eurus es el parque eólico más grande de toda América Latina, y el mayor que ha construido ACCIONA, con una inversión de 550 millones de dólares. Es el segundo proyecto en materia de reducción de emisiones aprobado por Naciones Unidas hasta el momento, en el marco del Protocolo de Kyoto.

En 2009, ACCIONA Infraestructuras obtuvo un nuevo contrato para la construcción de un hospital en Metepec, cerca de México D.F. con 236 camas. Es su sexto proyecto sanitario en este país.

Hay otros cuatro proyectos en construcción para el Servicio Nacional de Salud de México: tres hospitales rurales y un ambulatorio.

Todos ellos se están construyendo bajo los más estrictos principios de sostenibilidad, tanto en diseño como en construcción y mantenimiento, teniendo en cuenta factores como el emplazamiento, la normativa de construcción y el uso eficiente de la energía.

ACCIONA gestiona ya el hospital de Bajío, con 184 camas, en el estado de León. Fue el primer hospital de México en seguir un modelo de concesión y ACCIONA será responsable de todos los servicios no médicos durante un periodo de 25 años.

ACCIONA también construyó el nuevo campus de la Universidad de San Luis de Potosí, la primera universidad de América Latina que se gestiona bajo una estructura de concesión.

En 2009, ACCIONA Inmobiliaria concluyó la construcción de dos promociones de lujo en México D.F. y Acapulco, y vendió 66

unidades hasta el cierre de ciclo. ACCIONA Inmobiliaria tiene planeado comenzar con la segunda fase del proyecto en Acapulco en el primer semestre de 2010, convirtiéndose de nuevo en el promotor inmobiliario de referencia en la región.

En diciembre de 2009, ACCIONA Agua obtuvo un contrato para construir la mayor planta de tratamiento de aguas del mundo en Atotonilco, estado de Hidalgo, que abastecerá a gran parte de la población de México DF. ACCIONA tomará parte en la construcción y en la posterior operación y mantenimiento durante 25 años. Se trata de un proyecto de 500 millones de euros impulsado por un consorcio con empresas mexicanas y estadounidenses.

### Polonia

ACCIONA está presente en el sector de la construcción en Polonia desde 1999, a través de Mostostal Warszawa, uno de los principales grupos constructores del país. La Compañía está especializada en obra civil, edificación, trabajos medioambientales e instalaciones industriales. Entre los trabajos actualmente en curso se encuentran: un tramo de 15 km de la autopista de circunvalación DK8 de Breslavia, un nuevo puente atirantado sobre el río Odra con el pylon más alto de Polonia (122 m) y la reforma de la planta central de tratamiento de aguas de Varsovia que abastece a un millón de habitantes.

Entre los principales proyectos obtenidos en 2009 destacan los siguientes: un tramo de la autopista A-2, el Auditorio Nacional de Breslavia, nuevos edificios para las Universidades de Katowice y Torun, una sala de conciertos y sede para la Orquesta Filarmónica de Olsztyn y una piscina olímpica cubierta en la misma ciudad. En 2009 Mostostal Warszawa aumentó su


facturación más de un 20% y su BAI más de un 40% con respecto al año anterior.

En diciembre de 2009, ACCIONA Inmobiliaria finalizó la construcción de dos promociones en Varsovia, Iskra y Lesne, de 144 apartamentos ecoeficientes y 109 residencias ecoeficientes respectivamente.

En ambos proyectos se emplearon materiales naturales y se incorporaron sistemas para el empleo eficiente del agua y la calefacción que permitirán un ahorro considerable tanto de agua como de energía.

El proyecto de Iskra es uno de los cuatro proyectos que tiene ACCIONA Inmobiliaria en Polonia. ACCIONA está presente en el mercado inmobiliario polaco desde 2005, cuando adquirió Mostostal Invest, empresa que opera ahora bajo el nombre de ACCIONA Nieruchomosci.

ACCIONA Inmobiliaria  
ha finalizado en Varsovia  
la construcción de  
**144** viviendas  
ecoeficientes, hechas  
únicamente con  
materiales naturales



### Estados Unidos

En el año 2009, ACCIONA inauguró en Estados Unidos dos parques eólicos, Red Hills de 123 MW en el estado de Oklahoma y EcoGrove de 100,5 MW en el estado de Illinois. Ambas instalaciones se equiparon con aerogeneradores de ACCIONA construidos en la planta que la Compañía posee en West Branch, Iowa.

Estos dos parques aumentaron la capacidad total de ACCIONA en el sector de la energía eólica en los EE.UU. hasta los 490 MW, de los que 416 MW son atribuibles a la Compañía.

ACCIONA opera actualmente cuatro parques eólicos en los EE.UU., de los que posee el 100%. Son los de Red Hills (123 MW, en Oklahoma), Tatanka (180 MW, en Dakota del

Norte y Dakota del Sur), Velva (11,8 MW, en Dakota del Norte) y EcoGrove (100,5 MW, en Illinois). La Compañía posee también una participación en el parque eólico de Blue Canyon (74,25 MW), en Oklahoma.

En cuanto a otras tecnologías renovables, ACCIONA ha construido y opera una de las mayores plantas de energía termosolar del mundo, que se encuentra en el estado de Nevada: Nevada Solar One, con una capacidad de 64 MW.

Tras una dura competencia en el proceso de licitación, el Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los EE.UU. seleccionó al equipo compuesto por ACCIONA y Clark Energy Group para desarrollar un proyecto de energía solar a gran escala en el complejo militar de Fort Irwin, en el desierto de Mojave (California).

La primera fase del proyecto incluirá una instalación de energía termosolar y fotovoltaica que tendrá una capacidad de 500 MW y requerirá una inversión de 2.000 millones de dólares. Fort Irwin es el mayor campo de entrenamiento del ejército estadounidense. En él se encuentra también el centro de comunicaciones de la NASA, el Goldstone Deep Space.

ACCIONA está expandiendo su ámbito de actuación para incluir proyectos solares y eólicos tanto en fase temprana como de finalización en más de 20 estados.

### Otros países

ACCIONA finalizó en 2009 su primer parque eólico en Corea del Sur, una instalación de 61 MW que ha sido incluida por las Naciones Unidas como proyecto MDL.

ACCIONA adquirió también activos eólicos que suman 94 MW en Portugal, en el ámbito del acuerdo de la venta a Enel de la participación en Endesa. ACCIONA ya posee y opera una de las mayores instalaciones fotovoltaicas del mundo conectadas a red, con una capacidad de 45,8 MW en Amareleja (Portugal).

En el Reino Unido, la planta de desalinización de agua de Beckton, que aún está construyendo ACCIONA

Agua a las afueras de Londres, obtuvo el galardón al proyecto más sostenible del año concedido por la revista *Global Water Intelligence*. Este es el tercer año consecutivo que GWI concede uno de sus prestigiosos galardones a ACCIONA.

ACCIONA Agua obtuvo su primer contrato en la República Dominicana en octubre de 2009, cuando fue elegida para la construcción de una planta de agua potable que abastecerá inicialmente a 138.000 personas, ampliable a 300.000 en el futuro.

ACCIONA posee  
en Portugal una de  
las mayores plantas  
fotovoltaicas  
del mundo con  
**45,8 MW**  
de capacidad

