

dimensión económica

- a. negocios transparentes
- b. la sostenibilidad en la cadena de aprovisionamiento
- c. innovación al servicio de las personas y del entorno

innovación al servicio de las personas y del entorno

principales hitos del año

- Crecimiento de la cifra total de inversión directa en proyectos I+D+i, un 30% con respecto a 2008, hasta alcanzar los 92,2 millones de euros.
- Revisión del Plan Estratégico de Innovación, refrendado con la concesión de un importante soporte financiero del Banco Europeo de Inversiones.
- Adjudicación de cuatro de los nuevos proyectos CENIT concedidos por el CDTI, órgano dependiente del Ministerio de Ciencia e Innovación.
- ACCIONA líder en intensidad innovadora entre las empresas eléctricas y constructoras con un 6,7% de su EBITDA destinado a la I+D+i, según datos del informe 2009 *EU R&D Industrial Investment Scoreboard*, elaborado por la Comisión Europea.
- ACCIONA Windpower puso en marcha, con éxito, su primer prototipo de turbina de 3 MW que se producirá con tres diámetros de rotor diferentes. La máquina, construida a finales de 2008, comenzó a producir energía en 2009.
- ACCIONA Agua creó en 2009 las marcas SEPAFLOC® y NITROREMOVAL®, de los resultados en sus líneas de investigación en desalinización y depuración.
- ACCIONA Instalaciones obtuvo la Certificación del Sistema de Gestión de la I+D+i según la norma UNE 166.002:2006.
- Designación de ACCIONA como miembro del Comité Europeo de Normalización CEN/TC 389 INNOVATION MANAGEMENT, que trabaja en la internacionalización de la norma UNE 166.002:2006.

retos 2010


- Duplicar la cartera de patentes en el periodo 2010-2013 en el conjunto de sus Unidades de Negocio. La inversión prevista en I+D+i en este periodo asciende a 400 millones de euros.
- Desarrollo de un proyecto destinado a la investigación de la eliminación de microcontaminantes emergentes en el agua.
- Investigación del desarrollo de estructuras situadas en aguas profundas y capaces de aprovechar el viento, las olas y las corrientes marinas a través de la participación y el liderazgo en el proyecto MARINA (*Marine Renewable Integrated Application Platform*) perteneciente al VII Programa Marco de la UE.
- Ampliación a una hectárea de la planta piloto de microalgas de Caparroso, puesta en funcionamiento en 2009, dotándola de nuevos sistemas de fotobiorreactores para mejorar los rendimientos y la inversión requerida.
- Desarrollo de una nueva planta destinada a aprovechar la paja de maíz para la producción de energía. La nueva planta deberá solventar los problemas asociados al contenido en cloro y medio alcalino del residuo de maíz.
- Desarrollo e implementación en obra de tecnologías de diseño y construcción de nuevos tipos de infraestructuras (pasos elevados) para tráfico peatonal basadas en materiales de última generación.

La innovación, competitividad y éxito

Ser pioneros en el campo de la innovación obliga a asumir esta tarea como una prioridad en todas las actividades de la Compañía. En ACCIONA, la innovación es un factor de diferenciación competitiva y está orientada a la sostenibilidad.

El concepto innovación de ACCIONA debe entenderse no sólo en su vertiente estrictamente tecnológica, sino también en su dimensión operativa y de desarrollo de nuevos modelos de negocio. En este sentido, uno de los objetivos de ACCIONA para los próximos años será redoblar los esfuerzos para incorporar soluciones innovadoras a los procesos de negocio con el objetivo de potenciar los principios de sostenibilidad y maximizar la eficiencia en costes y recursos.

**En ACCIONA,
la innovación
es un factor de
diferenciación
competitiva y
está orientada a
la sostenibilidad**



En 2009, ACCIONA
ha alcanzado una
cifra récord de
inversión en I+D+i:
92,2
millones de euros

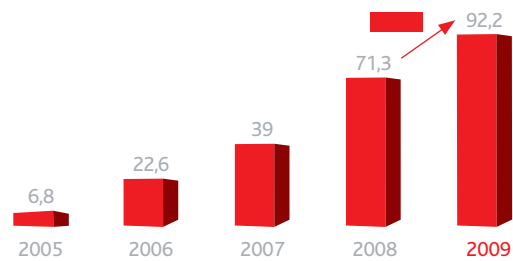


Inversión en I+D+i para impulsar el modelo de crecimiento

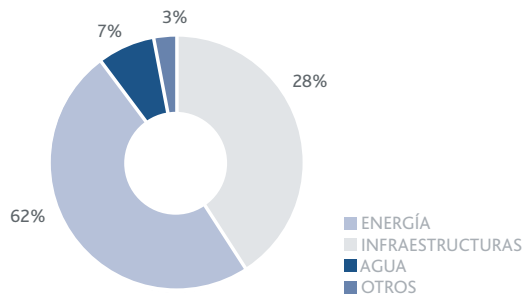
El año 2009 ha supuesto para ACCIONA alcanzar una cifra récord en su inversión en I+D+i. Esta actividad estuvo marcada por la revisión del plan estratégico de I+D+i, y el cierre de su financiación con el Banco Europeo de Inversiones. Los hechos más destacados fueron:

- Inversión de 92,2 millones de euros en proyectos directos de I+D+i, un 30% más respecto a 2008; con especial peso en las divisiones de energía e infraestructuras, que acaparan el 90% de la actividad innovadora.
- Desarrollo de 114 Proyectos de investigación, agrupados en 15 líneas de investigación ligadas al negocio de ACCIONA.
- Dedicación de 377 profesionales a la I+D+i, cifra que supone un incremento de un 2,7% respecto al año anterior.
- Impulso al modelo de gestión de la propiedad industrial, que continúa dando sus frutos. ACCIONA cuenta ya con 52 patentes.

Evolución de la Inversión en I+D+i (millones de euros)



Evolución de la Inversión en I+D+i por línea de investigación



Liderazgo en I+D+i

El esfuerzo innovador de ACCIONA, reforzado por los nuevos proyectos puestos en marcha en 2009, se ve reflejado por los siguientes hechos:

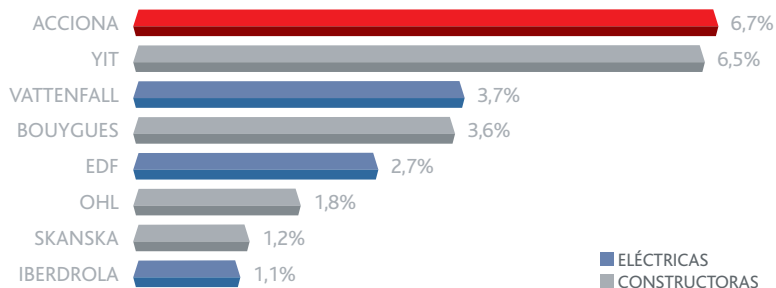
- ACCIONA es líder en intensidad innovadora entre las empresas eléctricas y constructoras europeas, según un estudio de la consultora KPMG elaborado en base a datos de EU R&D Industrial Investment Scoreboard 2009.
- ACCIONA es la compañía española con más proyectos CENIT, un total de trece proyectos, habiendo obtenido cuatro nuevos proyectos en 2009.
- ACCIONA mantiene su apuesta por las *Cleantech* de vanguardia a través de su inversión en el Nth Power Fund IV,

gestionado por Nth Power. El fondo invierte exclusivamente en proyectos tecnológicos del mundo de las energías limpias.

- ACCIONA es miembro, colabora o lidera las siguientes iniciativas:
 - Preside la E2B Energy Efficient Buildings Public Private Partnership - E2B PPP – (Consortio Público Privado).
 - Es miembro de High Level Group de la European Construction Technology Platform.
 - Colabora con la plataforma Hydrogen and Fuel Cell technology.
 - Participa en la European Solar Thermal Technology Platform.
 - Es miembro de la International Desalination Association.

Liderazgo en intensidad innovadora

% Inversión I+D+i / EBITDA - 2008



Fuente: KPMG 2010, según datos de 2009 EU R&D Industrial Investment Scoreboard (JRC, DGR, EU). Compañías constructoras y eléctricas (Facturación > 1000 mill €).

Proyectos CENIT ACCIONA

- **BIOSOS:** tecnologías sostenibles para la producción de biopolímeros.
- **ATON:** integración arquitectónica de soluciones fotovoltaicas de capa fina.
- **CETICA:** integración y gestión energética de renovables en edificios.
- **EOLIA:** cimentación, impacto ambiental, evaluación de recurso eólico, planificación y sinergias con la desalinización de agua marina y la acuicultura, para parques eólicos off-shore.
- **MEDIODIA:** sistemas de energías renovables para cubrir las necesidades energéticas de climatización, electricidad de proceso y control de aplicaciones agrícolas, de manera centralizada y distribuida.
- **SPHERA:** producción de hidrógeno energético y su reconversión asociada.
- **CLEAM:** nuevos modelos de infraestructuras de transporte lineal basados en técnicas de gestión de residuos, contaminación atmosférica, materiales de construcción ecológicos con mejores prestaciones y disminución de la afección al medio ambiente.
- **DOMINO:** desarrollo de materiales constructivos con propiedades mejoradas a partir de la adición de nanocargas, para su empleo como materiales multifuncionales.
- **TECNOCAI:** proporcionar en edificios un ambiente interior saludable que garantice el confort a sus ocupantes.
- **TIMI:** transporte intermodal sostenible, desde los puntos de vista económico, social y ambiental.
- **PIIBE:** reducción de los costes de producción de biodiésel, mediante la búsqueda de nuevas materias primas.
- **OCEANLIDER:** desarrollo de medidores flotantes de recurso eólico *off-shore* destinados a crear una metodología de operaciones de parques eólicos marinos (certificación de parques y formación de personal), que permitan hacer un análisis del ciclo de vida de los mismos.
- **PROMETEO:** empleo de la nanotecnología y nuevos materiales compuestos de uso en construcción.

ACCIONA preside la Energy Efficient Building Association (E2BA)

En octubre de 2008 se creó la E2BA como una asociación industrial sin ánimo de lucro, con el objetivo de ser la parte privada de una PPP (Consortio Público Privado) entre la Comisión Europea (CE) y la Asociación Industrial sobre Edificios Energéticamente Eficientes.

La E2BA nace de la selección de prioridades de la Plataforma Europea de la Construcción (ECTP), de la que ACCIONA es miembro del Grupo de Alto Nivel (HLG), y de su Comité Ejecutivo (Excom). De las prioridades seleccionadas por los miembros de la ECTP, los "Edificios Energéticamente Eficientes" fueron la prioridad más votada. El objetivo de la Plataforma Europea de la Construcción es el de iniciar el procedimiento para crear una PPP en relación al desarrollo de "Edificios Energéticamente Eficientes", con dos prioridades:

- Desarrollar, introducir, aplicar y optimizar nuevos conceptos de construcción eficiente en edificios y distritos, que tengan el potencial técnico, económico y social para reducir drásticamente el consumo energético y las emisiones de CO₂, causados por los edificios ya construidos y a los de nueva construcción, en la Unión Europea (UE).
- Acelerar la investigación en tecnologías clave y contribuir a desarrollar una industria competitiva con procesos, productos y servicios energéticamente eficientes, en línea con los principales objetivos marcados por la UE.

Esta iniciativa se enmarca también en el "Plan Europeo de Recuperación Económica" del Consejo de la UE donde se propone el lanzamiento, entre otras iniciativas, de una PPP para investigación en el sector de la construcción sobre "Edificios Energéticamente Eficientes" con un presupuesto de 1.000 M€ para el periodo 2010-2013.

Los edificios energéticamente eficientes fueron la opción más votada por los miembros de la ECTP



El Plan Estratégico en I+D+i

La revisión del Plan Estratégico de I+D+i abarca el periodo 2009-2013 e implica duplicar el esfuerzo inversor realizado en los últimos cuatro años, hasta alcanzar

la cifra de 400 millones de euros. El plan se articula en torno a tres líneas de investigación estratégicas: Energías, Infraestructuras y Agua.

Aumentar la competitividad en Europa

Para la financiación del Plan Estratégico, ACCIONA ha obtenido un préstamo de 185 millones de euros del Banco Europeo de Inversiones (BEI). El BEI tiene entre sus objetivos el apoyo a las inversiones destinadas a aumentar la competitividad de la economía europea apoyando proyectos de I+D+i y dando prioridad a organizaciones que contribuyan a la creación de una economía sostenible.

La operación tiene un carácter singular, en la medida que el BEI no financia en esta ocasión un proyecto, sino todo el programa de actuaciones en I+D+i que constituye el Plan Estratégico de ACCIONA hasta 2013.

El acuerdo de financiación alcanzado cubre 15 Líneas de Investigación enmarcadas dentro del Plan Estratégico, distribuidas según las Unidades de Negocio de Energía, Infraestructuras y Agua.



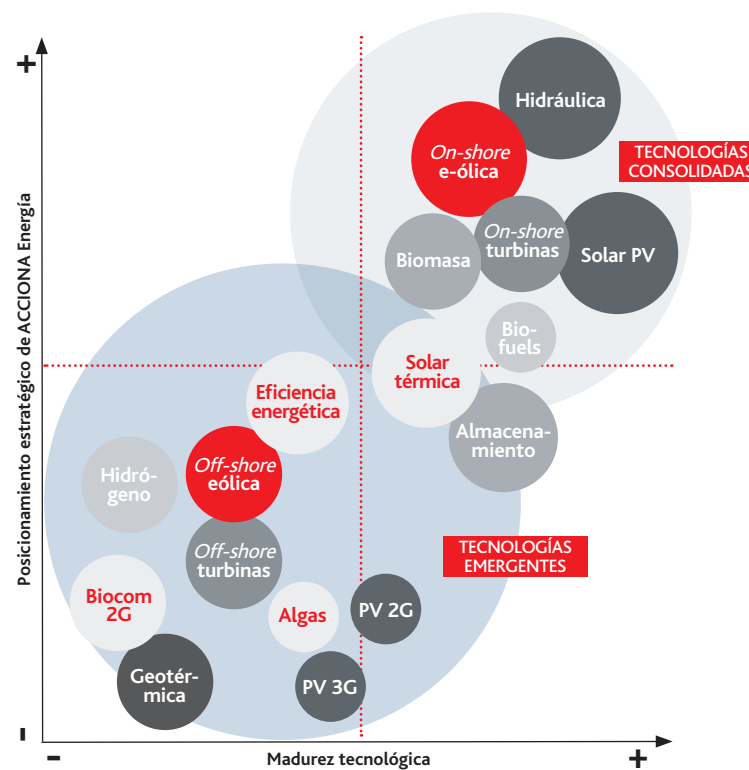
Energías renovables

En el campo de las energías renovables, ACCIONA busca anticipar, desarrollar y validar carteras robustas de tecnología para impulsar un modelo energético sostenible en cada una de las líneas de investigación.

Los principales objetivos que se buscan en las líneas de investigación definidas son los siguientes:

- Optimización de la generación eólica *on-shore* y el desarrollo de la tecnología *off-shore* (en combinación con otras fuentes de energías renovables marítimas: olas, corrientes, mareas, etc).
- Impulso de la competitividad de las tecnologías solares fotovoltaicas y termoeléctricas.
- Desarrollo de tecnologías de generación a partir de biomasa y obtención de biocombustibles a partir de algas.
- Impulso a la investigación del almacenamiento energético como elemento de integración de las renovables, e incremento de su eficiencia.
- Impulso a investigación para demostrar la viabilidad técnica del vehículo eléctrico y la búsqueda de soluciones a los problemas de su integración a gran escala en la red eléctrica.

Mapa tecnológico 2009 de ACCIONA en energías renovables: posicionamiento de ACCIONA vs. madurez de las tecnologías disponibles



ACCIONA trata de impulsar un modelo energético sostenible en cada de las líneas de investigación

ACCIONA quiere demostrar la viabilidad técnica de los vehículos eléctricos

Impulso del vehículo eléctrico: proyecto Smartcity

ACCIONA quiere demostrar la viabilidad técnica de los vehículos eléctricos recargables a través de la red eléctrica para el impulso de la movilidad sostenible.

Este objetivo requiere analizar y determinar los requisitos necesarios para integrar los sistemas de micro-almacenamiento de los vehículos eléctricos en los sistemas eléctricos actuales y analizar los beneficios, problemática y sus efectos sobre la red eléctrica.

Con este objetivo, ACCIONA participa, junto con 11 compañías, en el consorcio denominado Smartcity, que tiene como

objetivo poner en marcha un nuevo modelo de gestión energética con el que alcanzar una mayor eficiencia, reducir las emisiones de CO₂ e incrementar el consumo de energías renovables. Este proyecto pionero persigue desarrollar infraestructuras relacionadas con el coche eléctrico.

El vehículo eléctrico, a través de sus propias baterías, podría constituirse en el sistema de almacenamiento que permita gestionar la oferta y demanda renovable a gran escala gracias al almacenaje de la energía eléctrica generada cuando la producción renovable es inferior a la demanda.

ACCIONA, líder en energías marinas

ACCIONA lidera un consorcio europeo de investigación (integrado por 17 compañías, centros tecnológicos y universidades de 12 países comunitarios) cuyo objetivo es establecer las bases tecnológicas que hagan viable y competitiva la integración, en una misma plataforma marina instalada sobre aguas profundas, de diversas energías renovables como la eólica, la mareomotriz o la procedente de corrientes oceánicas.

El proyecto, denominado con el acrónimo MARINA (Marine Renewable Integrated Application Platform), está dotado con un presupuesto total de 12,8 millones de euros y está co-financiado por la Comisión Europea al amparo del VII Programa Marco (7PM) de Investigación.

Hasta junio de 2014, cuando se prevé su finalización, el consorcio creado en torno al proyecto MARINA analizará multitud de aspectos orientados a aprovechar la energía eólica off-shore para impulsar su integración con otras tecnologías renovables marinas en plataformas situadas en aguas profundas (superiores a 40 metros), a decenas de kilómetros de la costa.

El proyecto MARINA investigará el aprovechamiento del potencial de las energías renovables en el mar, haciendo hincapié en las posibles sinergias entre las diferentes tecnologías con la finalidad de abaratar sus costes y favorecer su viabilidad económica.

El proyecto MARINA ha reunido a un consorcio multidisciplinar especializado en los diversos aspectos implicados como energía eólica, tecnologías energéticas marinas, infraestructuras *off-shore* de petróleo y gas, oceanografía, meteorología y biología marina, entre otros. Contará con más de 30 investigadores en doce países europeos durante más de cuatro años a tiempo completo.

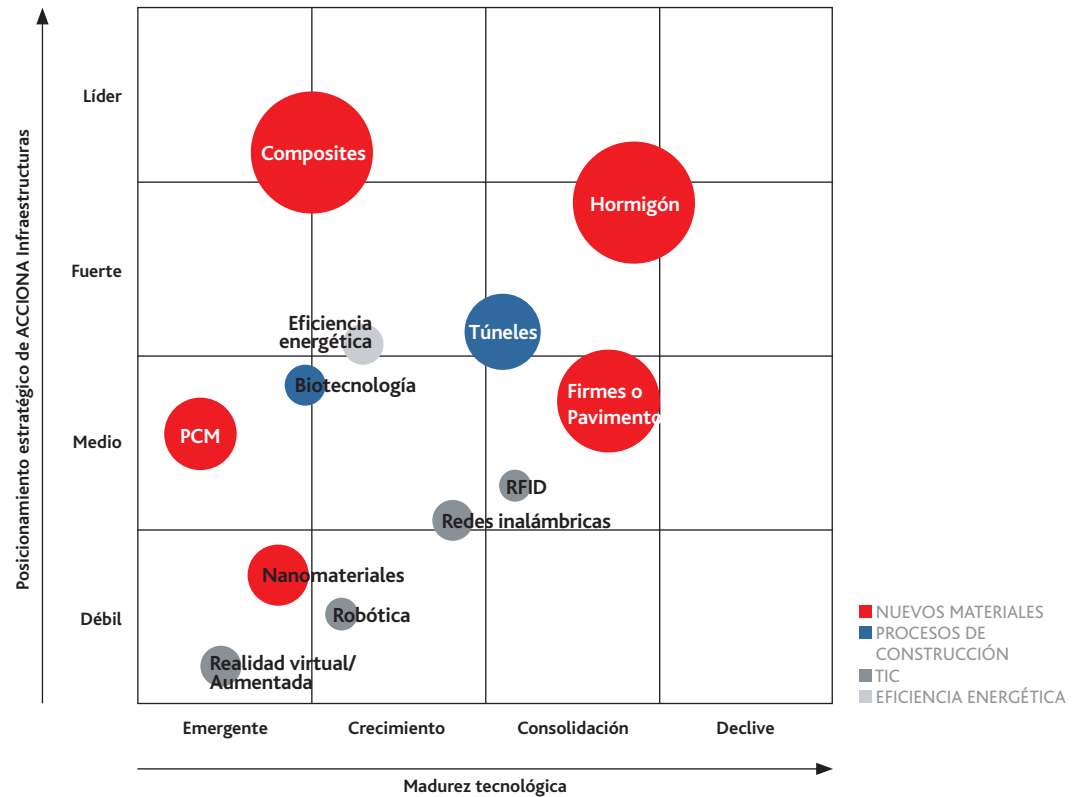
La capacidad de ACCIONA para liderar un consorcio de primer nivel en torno al proyecto, pone de manifiesto su reconocimiento internacional en el campo del desarrollo tecnológico en energía eólica marina y como empresa líder en España en su apuesta decidida por estas tecnologías.

Construcción sostenible

La estrategia de ACCIONA en el área de construcción de infraestructuras está orientada a la reducción del impacto medioambiental, la eficiencia energética y el incremento de la productividad en todos los proyectos de la Compañía. Los principales objetivos que se buscan en las líneas de investigación definidas son los siguientes:

- Desarrollo y aplicación de materiales más sostenibles, potentes y duraderos que sustituyan a los tradicionales.
- Diseño de procesos constructivos más sostenibles y eficientes a través de la aplicación de biotecnología y reutilización y valorización de materiales de desecho.
- Impulso de una edificación energéticamente eficiente mediante la aplicación de arquitectura bioclimática, la incorporación de energías renovables y el control y uso eficiente de la energía.
- Aplicación de las tecnologías de la información más vanguardistas para mejorar la eficiencia de los procesos constructivos.

Mapa tecnológico 2009 de construcción sostenible: posicionamiento de ACCIONA vs. madurez de las tecnologías disponibles



Nueva generación de hormigones aligerados

Entre las actividades de investigación de ACCIONA para el desarrollo de nuevos materiales de construcción más sostenibles, se encuentra un nuevo hormigón ligero producido a partir de "cenizas volantes", un residuo procedente de centrales térmicas. Las principales ventajas de este nuevo material son su bajo coste de inversión y la utilización de un residuo industrial como materia prima. La ventaja económica de este hormigón ligero resulta evidente frente a otros núcleos como el hormigón celular, el núcleo fenólico o el poliuretano.

Las características de los hormigones ligeros derivan en un menor peso de las estructuras, una mayor facilidad de puesta en obra y más rapidez en la ejecución de las mismas.

Algunas de las potenciales aplicaciones de este material son las siguientes:

- Núcleo para tecnología composite.
- Aislante térmico y acústico.
- Paneles para cubiertas y losas de piso.

Vía ferroviaria antivibraciones a partir de residuo de neumáticos

Otro de los novedosos proyectos desarrollados por ACCIONA en 2009 consiste en la reutilización y tratamiento de neumáticos usados y su posterior empleo en vías ferroviarias.


Esta solución aporta un elemento diferenciador a las nuevas vías realizadas en placa de hormigón, respecto al tradicional sobre traviesas y balastro, al introducir un nuevo elemento amortiguador, por medio de la realización previa de un "encamisado", que aporta propiedades elásticas que amortiguan las vibraciones producidas por el paso de los trenes.

El nuevo sistema desarrollado por ACCIONA emplea como material de recubrimiento del carril, una mezcla de neumático fuera de uso y una matriz polimérica.

La ventaja ambiental de este proyecto se traduce en el uso de 15 neumáticos por cada metro lineal de vía simple.

Este nuevo sistema está especialmente indicado para ámbitos metropolitanos, sobre todo en aquellos puntos de gran incidencia de tráfico rodado y aquellas zonas sensibles a la transmisión de vibraciones desde la vía a viviendas o edificios singulares cercanos.

ACCIONA ha desarrollado las 'fachadas fotocatalíticas o inteligentes' que reducen sustancias responsables de la contaminación



Fachadas inteligentes: descontaminantes y autolimpiables

En las fachadas de numerosas construcciones se producen productos contaminantes como consecuencia de la incidencia de la luz solar en las mismas, en un fenómeno fotoquímico denominado fotocátalisis.

Las reacciones fotoquímicas pueden llegar a desempeñar un papel de gran importancia en el equilibrio medioambiental, por lo que es

indispensable un replanteamiento del uso de la luz con fines medioambientales en el desarrollo de edificios.

Ante esta problemática, ACCIONA ha desarrollado las denominadas "fachadas fotocatalíticas o inteligentes", que pueden mantener inalterado su aspecto estético durante largos periodos de tiempo y contribuyen a la reducción de muchas de las sustancias nocivas responsables de la contaminación atmosférica.

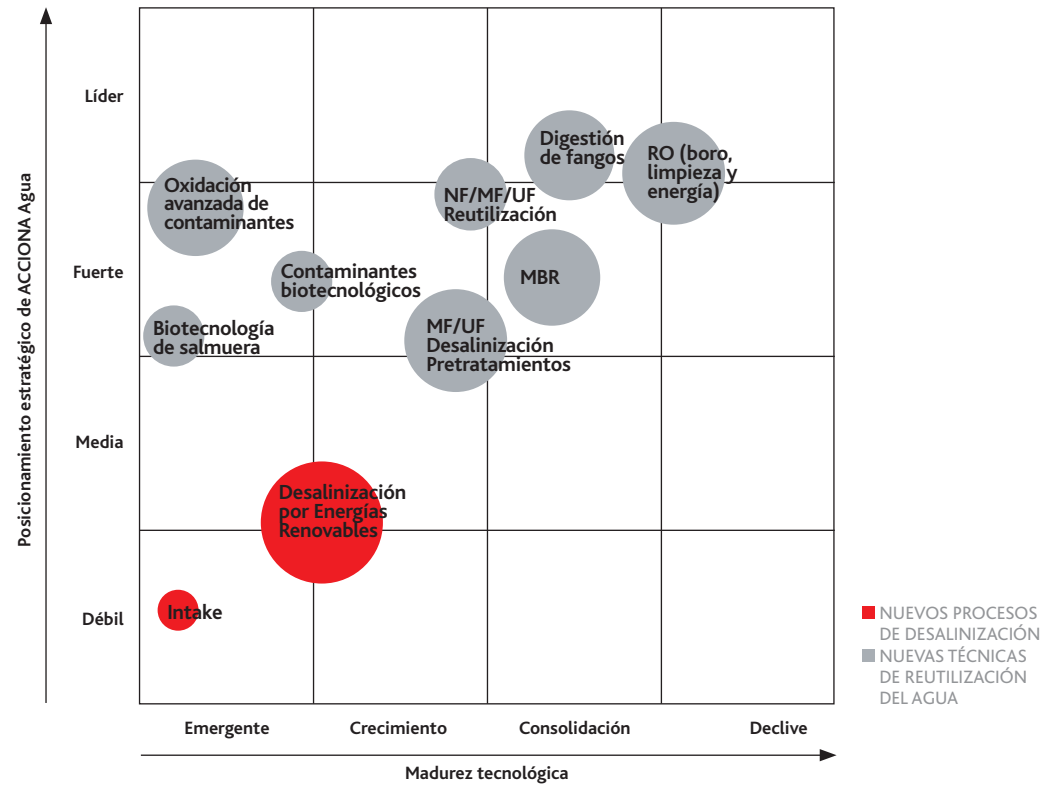
Tecnologías del agua

La actividad de I+D+i en ACCIONA para el sector del agua, continúa enfocada a liderar tecnológicamente el tratamiento, depuración y reutilización de agua, bajo los parámetros de eficiencia energética y sostenibilidad ambiental.

Los principales objetivos que se persiguen en las líneas de investigación definidas por ACCIONA Agua son los siguientes:

- Reducir los consumos energéticos en desalinización y el desarrollo de tratamientos naturales no químicos.
- Extender los usos del agua reutilizada a través de la aplicación de tecnología de membranas.

Mapa tecnológico 2009 de construcción sostenible: posicionamiento de ACCIONA vs. madurez de las tecnologías disponibles



SEPAFLOC® y NITROREMOVAL®, resultados excelentes en desalinización y depuración

ACCIONA registró durante el año 2009 una nueva marca denominada SEPAFLOC®, que consiste en el pretratamiento avanzado para desalinización de agua de mar mediante tecnología de membranas de microfiltración, con un diseño compacto que disminuye los requerimientos de espacio y contribuye a la disminución de hasta un 9% de los costes energéticos del agua desalinizada. Este pretratamiento hace que el agua sea de mejor calidad, lo que se traduce en menores costes de explotación de las membranas de ósmosis inversa.

Asimismo, ACCIONA está en trámite de registrar una nueva marca denominada NITROREMOVAL® que consiste en un nuevo proceso de eliminación de nitrógeno en las aguas de retorno de las líneas de fango de depuradoras de aguas residuales, con lo que se consigue mayor eficacia en la eliminación de nutrientes, lo que se traduce en un ahorro de hasta un 25% en la inversión.

ACCIONA incorporará una técnica pionera en depuración sostenible en la EDAR de Arrudas en el estado de Minas Gerais (Brasil)

La experiencia y la I+D+i de ACCIONA persiguen un ahorro de 1,5 millones de euros al año en energía eléctrica y una reducción en 6.400 toneladas anuales en las emisiones de CO₂ de la planta EDAR de Arrudas, en el Estado de Minas Gerais.

ACCIONA incorporará un sistema de cogeneración de energía eléctrica utilizando microturbinas impulsadas con biogás, aplicará ultrasonidos a la optimización de este combustible, e incorporará un tratamiento de olores con objeto de mejorar las condiciones ambientales de las poblaciones de alrededor.

El contrato licitado asciende a 25 millones de euros y sus objetivos principales son: mejorar la digestión de los fangos, disminuyendo su volumen final y la carga de polución que conlleva;

disminuir la producción de lodo seco aproximadamente en un 10% mediante el uso de ultrasonidos, aumentando además la cantidad de biogás producido en otro 10% que se utilizará como combustible de las microturbinas —será la primera instalación de Brasil en la que se aplique esta reciente técnica, tras Estados Unidos, España y Alemania—; y mejorar la calidad medioambiental del área evitando la dispersión de los malos olores generados por las aguas residuales no tratadas.

A través de su tecnología, ACCIONA pretende conseguir la disminución de emisiones de dióxido de carbono de la planta y la reducción del consumo de energía eléctrica. En este sentido, el proyecto permite el desarrollo de una fuente limpia y disponible de generación de energía.

Los centros de investigación de ACCIONA

ACCIONA cuenta con tres Centros Tecnológicos que constituyen los pilares de la actividad investigadora de la Compañía: Madrid, Pamplona y Barcelona.

El **Centro Tecnológico de Madrid**, tiene por objetivo liderar el desarrollo tecnológico en las áreas de infraestructuras, inmobiliaria, transporte y medio ambiente. Las investigaciones que se realizan desde este centro tienen como objetivos principales: reducir el consumo de recursos naturales, el consumo energético, limitar las emisiones de CO₂ y reducir los costes en el ciclo de vida de los proyectos y productos de la Compañía.

El centro cuenta con 3.500 m² de superficie de oficinas y laboratorios, y un taller de 1.200 m² para la fabricación y ensayo de elementos a escala real. Con las nuevas instalaciones, el centro cuenta con doce laboratorios equipados con las últimas tecnologías. En estos laboratorios se trabaja en el desarrollo de materiales avanzados, en la mejora de

procesos industriales y se investiga en áreas como la ecoeficiencia constructiva o la biotecnología. En el Centro Tecnológico de Madrid trabajan más de 160 profesionales altamente cualificados, de más de diez nacionalidades. Este Centro Tecnológico cuenta, además, con dos nuevos laboratorios centrados en las aplicaciones robóticas y la realidad virtual, campos en los que ACCIONA ha iniciado ya sus investigaciones.

El **Centro Tecnológico de Pamplona** constituye el núcleo de la actividad de I+D+i para las energías renovables de ACCIONA. En este Centro se desarrollan la mayor parte de las líneas estratégicas de investigación. Adicionalmente, cuenta con instalaciones en Barasoain, centradas en el desarrollo de aerogeneradores; Caparros, especializadas en biocombustibles; Sangüesa, en biomasa; y Mutilva, enfocado en ingeniería de mantenimiento. También, dispone de posiciones experimentales en los parques eólicos de Aizkibel, Aibar, Peñablanca,

Codés, Moncayuelo y Vedadillo. Asimismo se desarrollan tecnologías horizontales con impacto en el desarrollo energético (materiales, nanotecnología, bio-tecnología, información y comunicaciones).

En el **Centro Tecnológico de Barcelona** se desarrollan las principales líneas de investigación para las tecnologías de gestión del agua. Entre otras destacan las tecnologías y aplicaciones de energías renovables en desalinización, la reutilización de aguas residuales con tecnología de membranas y los nuevos pretratamientos y tratamientos terciarios a través de la tecnología de membranas. El Centro cuenta con los laboratorios centrales del Prat de Llobregat y un conjunto de plantas piloto, entre las que destaca la situada en Tordera (Barcelona), para la experimentación en campo. Los laboratorios constituyen una referencia en el sector en tecnología de membranas, para lo que se dispone de las más modernas técnicas analíticas y equipos.

ACCIONA hacia la excelencia en la gestión

Los sistemas de gestión de la innovación en ACCIONA están diseñados con el objetivo de coordinar y dinamizar la actividad de investigación en toda la Compañía.

El sistema de gestión de la I+D+i en ACCIONA, conforme a los requisitos establecidos en la norma UNE 166002:2006, se aplica en todas las actividades de Investigación, Desarrollo e Innovación que se realizan en las siguientes Unidades de Negocio:

- ACCIONA Infraestructuras, S.A.
- ACCIONA Energía, S.A.
- ACCIONA Windpower, S.A.
- ACCIONA Agua, S.A.U.
- ACCIONA Instalaciones, S.A.

ACCIONA renovó en 2009 el certificado del sistema de gestión de I+D+i según la norma de referencia UNE 166002:2006 para ACCIONA Infraestructuras, ACCIONA Agua, ACCIONA Windpower y ACCIONA Energía. Asimismo, se certificó el sistema de gestión de I+D+i de ACCIONA Instalaciones, que obtuvo el correspondiente certificado por parte de AENOR.

Cabe destacar que ACCIONA es miembro de The Corporate Executive Board, una red de contactos y mejores prácticas (Executive Network) centrada en la I+D, fundada en 1983, a la que pertenecen más del 80% de las compañías presentes en *Fortune 500*.

Modelo de Gestión del sistema de Gestión de I+D+i



