

perfil y
estrategia de
ACCIONA

perfil y estrategia de ACCIONA

De 2009 cabe resaltar el esfuerzo inversor de ACCIONA que ascendió a más de **4.221 millones de euros**



ACCIONA es una de las principales corporaciones empresariales españolas. Cotiza en el índice bursátil Ibex-35 y es un valor de referencia en el mercado. Con más de un siglo de trayectoria, y formada por más de 33.000 empleados, está presente en los cinco continentes.

En 2005, ACCIONA hizo público su compromiso con la promoción de la sostenibilidad para alinear su crecimiento y rentabilidad con los grandes retos de la sociedad. Su innovadora estrategia de posicionamiento está respaldada por un gran esfuerzo inversor y una sólida expansión internacional.

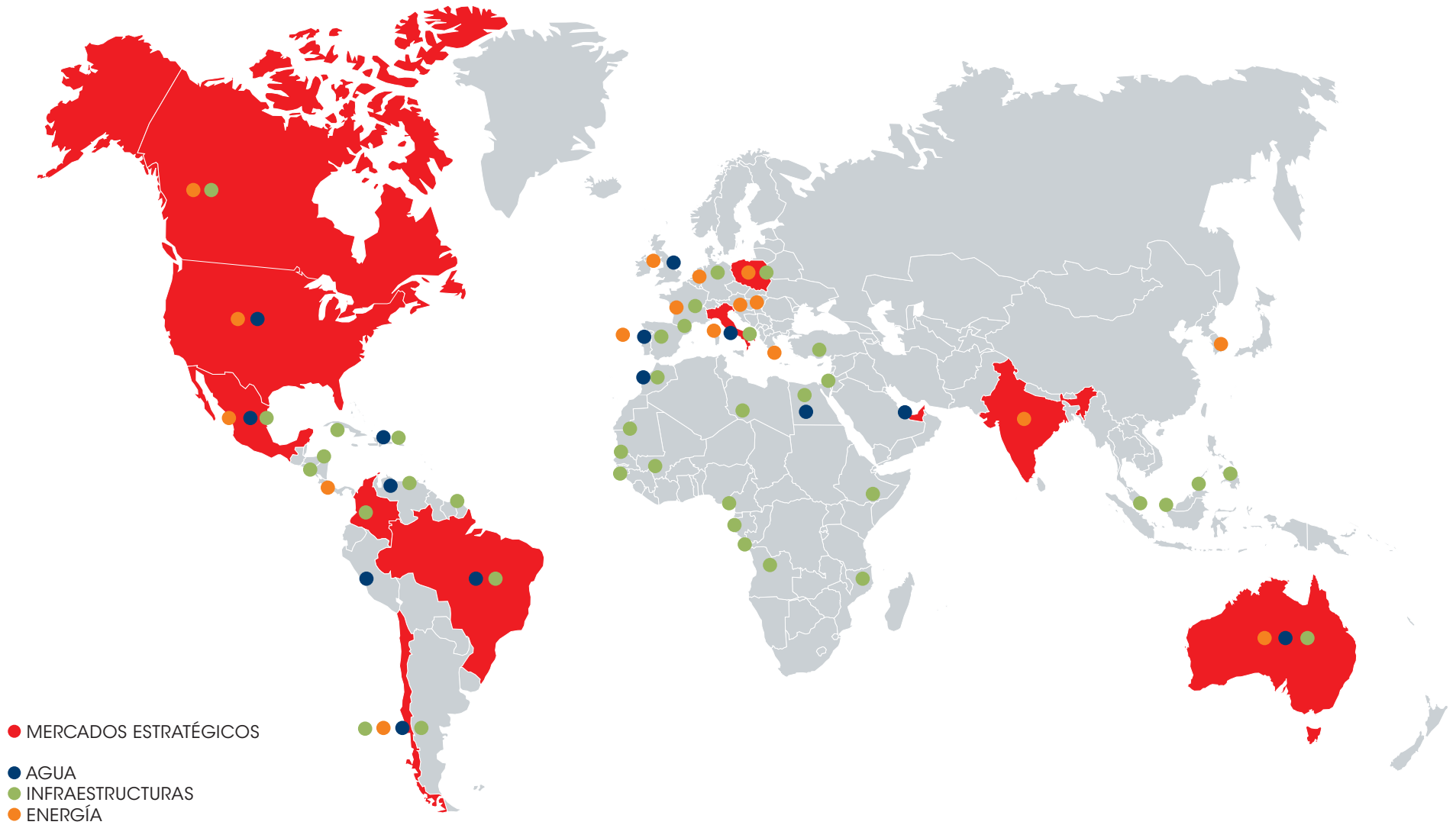
El contenido y las fortalezas de los principales negocios —agua, infraestructuras y energía— se orientan por naturaleza hacia objetivos sostenibles. ACCIONA está en una posición privilegiada para ser un actor principal en la implementación de los cambios. Responsabilidad pero también oportunidad.

La Compañía apuesta firmemente por la creación de infraestructuras para el desarrollo económico y la vertebración social, la definición de una nueva arquitectura energética global, y extender y mejorar la disponibilidad de agua.

La sociedad necesita respuestas y ACCIONA las tiene. El enfoque a largo plazo es incuestionable y funciona tanto en países en vías de desarrollo como en países desarrollados.

Del año 2009 cabe resaltar: el sólido desempeño operativo en un contexto económico adverso; el esfuerzo inversor, que ascendió a más de 4.221 millones de euros; la venta del 25,01% de la participación en Endesa a Enel y la adquisición simultánea de 2.079 MW renovables de Endesa; y una importante reducción de la deuda financiera neta.

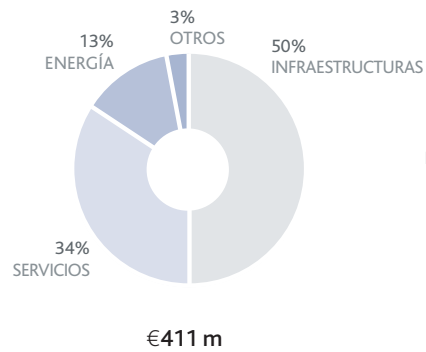
SOLUCIONES SOSTENIBLES Experiencia Global



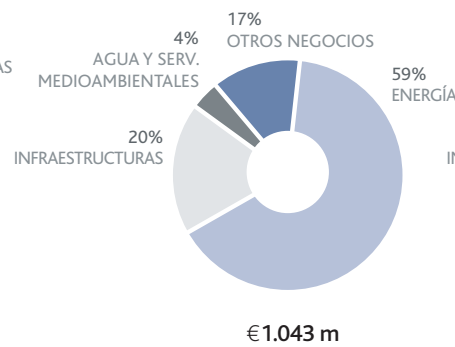
Transformación desde 2003

Estrategia de diversificación para facilitar el posicionamiento en negocios de distinta naturaleza y aumentar el crecimiento acelerado y sostenido.

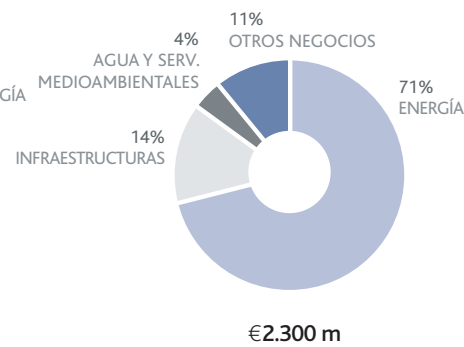
EBITDA 2003



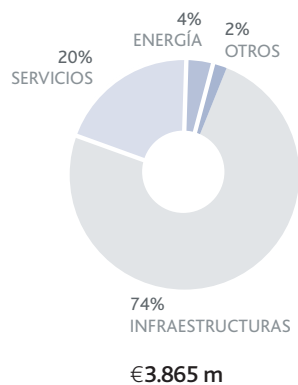
EBITDA 2009



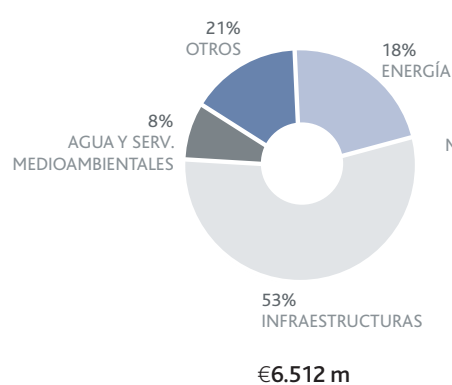
EBITDA 2013*



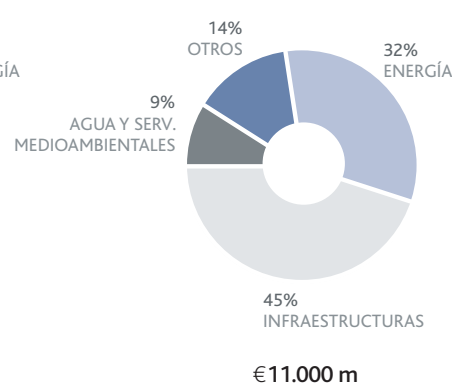
Ventas 2003



Ventas 2009



Ventas 2013*



Plan Estratégico 2010-2013:


■ ACCIONA ha desarrollado un Plan Estratégico prudente y realista. El modelo de negocio para el periodo 2010-2013 estará caracterizado por:

1. Tres áreas fundamentales (Energía, Infraestructuras y Agua).
2. Desapalancamiento.
3. Expansión global.
4. Triple cuenta de resultados.
5. Excelencia técnica y de capital humano.
6. Rentabilidad.

*** Nota:**

- Estimaciones basadas en el actual contexto macroeconómico y de crédito.
- El plan de negocio no contempla desinversiones en activos no estratégicos.
- Rotación de concesiones maduras por valor de €450 m de equity.
- Objetivo de disminución del ratio de desapalancamiento.
- El plan de negocio asume inversiones brutas anuales de €1.625 m.

Desarrollo sostenible, crecimiento orgánico y globalidad son los ejes de la estrategia internacional



En el mercado global

ACCIONA ha consolidado su proceso de expansión internacional como parte de una estrategia global que se basa en tres conceptos claves:

- El desarrollo sostenible, como respuesta a la permanente y creciente demanda de agua, infraestructura y energía.
- Un crecimiento orgánico, a través de la implantación de las tres divisiones en cada país estratégico con compromiso de permanencia a largo plazo.
- Una compañía global.

ACCIONA ha decidido enfocar su proceso de expansión internacional, reforzando así sus actividades en aquellos países en los que la Compañía ha mantenido una presencia histórica, como Chile, México, Italia y Polonia, entre otros; ampliando aún más sus actividades en países en los que ACCIONA ha ido logrando un progreso importante, como Australia, Canadá y EE.UU.; y abriéndose camino en nuevos mercados, como Brasil, Colombia, India y Emiratos Árabes Unidos.

Estos países han mostrado un importante potencial de crecimiento, cuentan con un entorno político y legal estable y —por encima de todo— \neq son plenamente conscientes de lo enormemente necesarios que son las infraestructuras sociales y físicas y las capacidades de energías renovables que ACCIONA es capaz de aportar.

Las capacidades centrales de ACCIONA en materia de tecnología y negocios sincronizan a la perfección con las prioridades sociales, políticas y económicas de las principales economías del mundo.

PLATAFORMA INTERNACIONAL: Países estratégicos

2004

Polonia, México, Chile.



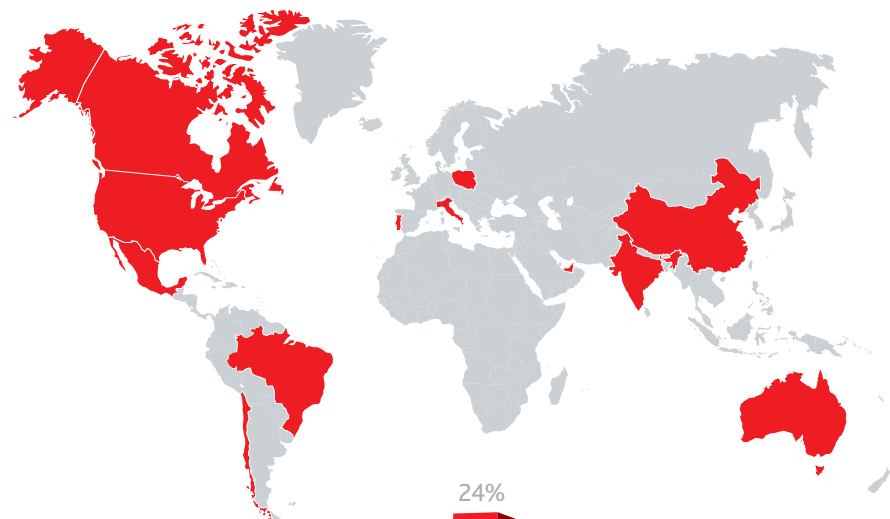
17%



704 m €

2009

Canadá , EE.UU., México, Chile, Brasil, Portugal, Polonia, Italia, Emiratos Árabes Unidos, India, China, Australia.



24%



1.585 m €

% Ventas internacionales

+ 125%



Hitos de 2009

ENERO. ACCIONA lanza su plan de eficiencia ambiental, cuyos objetivos para los dos primeros años son incrementar en un 10% el ratio de eficiencia energética y de consumo de agua; minimizar la generación de residuos y optimizar su gestión; y continuar integrando los aspectos ambientales en todas las líneas de negocio.

FEBRERO. ACCIONA gana su primer contrato de desalinización en Australia. La Compañía liderará el consorcio AdelaideAqua, que llevará a cabo el proyecto de diseño, construcción, explotación y mantenimiento durante 20 años de la desalinizadora de Port Stanvac y la construcción de una tubería de distribución en la ciudad de Adelaide. La planta proveerá aproximadamente la mitad del agua consumida por esta población en un año, se ha estudiado la viabilidad de su funcionamiento con suministro externo de energías renovables y abastecerá a más de un millón de personas. Con un coste estimado de 700 millones de euros, la desalinizadora tendrá una capacidad de 274.000 m³/día, ampliables en el futuro.

MARZO. ACCIONA inaugura su planta de biodiésel en el puerto de Bilbao que, con una capacidad de 200.000 toneladas anuales, ha supuesto una inversión de 25 millones de euros. El biodiésel producido permite dar cumplimiento al 27% de los objetivos de introducción de biodiésel en España en 2009.

ABRIL. ACCIONA obtiene el premio *Global Water Intelligence* (GWI) al proyecto más sostenible por la desalinizadora Beckton, en Londres. La planta abastece a 900.000 habitantes y funciona exclusivamente con energías renovables.

MAYO. ACCIONA Trasmediterránea y el Puerto de Barcelona presentan la nueva Terminal de Ferry, que cuenta con una superficie de 150.000 m².

JUNIO. ACCIONA concluye con éxito el parque eólico de Yeong Yang, en Corea del Sur. El parque, que tiene una capacidad instalada de 61,5 MW y ha supuesto una inversión de 100 millones de euros, es el primero que una compañía española inaugura en dicho país y ha sido registrado por Naciones Unidas como MDL.

JULIO. El Consejo de Administración de ACCIONA crea un Comité de Sostenibilidad formado por consejeros externos, cuyas funciones básicas son identificar, orientar y supervisar la política, objetivos y buenas prácticas y programas de sostenibilidad y responsabilidad corporativa del Grupo.

AGOSTO. ACCIONA construye tres hospitales y un ambulatorio en México por valor de 30 millones de euros.

SEPTIEMBRE. ACCIONA se alza, por tercer año consecutivo, con el liderazgo en su sector en el Dow Jones Sustainability World Index (DJSI World) y el Dow Jones STOXX Sustainability Index (DJSI STOXX), índices internacionales de referencia en inversión socialmente responsable y sostenibilidad.

OCTUBRE. ACCIONA es contratada por el ejército de EE.UU. para la instalación de una huerta solar de 500 MW en Fort Irwin (California). La inversión estimada será de unos 1.500 millones de euros.

NOVIEMBRE. ACCIONA finaliza en México el montaje del mayor parque eólico de América Latina, y que es también la mayor

planta eólica instalada por ACCIONA, con una potencia instalada de 250,5 MW y una inversión de 366 millones de €.

DICIEMBRE. ACCIONA participa en cuatro nuevos proyectos CENIT. La Compañía destinará un total de 23 millones de euros a estos nuevos proyectos durante los próximos cuatro años. En total, ACCIONA participa en doce proyectos CENIT.

HITOS POSTERIORES AL CIERRE

- ACCIONA registra el primer parque eólico en EE.UU. bajo el estándar *Voluntary Carbon Standard* (VCS) para vender créditos voluntarios de carbono. Con una potencia instalada de 123 MW, ha supuesto la inversión de 252 millones de dólares y evitará la emisión a la atmósfera de 294.000 toneladas de CO₂.
- Aprobación de la nueva Norma Corporativa que incluye la posición de ACCIONA en materia de RSC de la cadena de suministro, en marzo de 2010.
- ACCIONA y la Alianza Renault-Nissan se asocian para impulsar el vehículo eléctrico en España.

Principales Magnitudes

INVERSIONES POR DIVISIÓN

€4.221 m



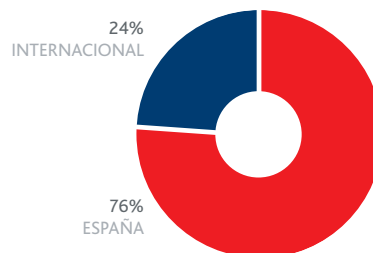
INVERSIONES (millones de euros)	2008	2009
ACCIONA Infraestructuras	206	233
ACCIONA Inmobiliaria	100	32
ACCIONA Energía	1.762	1.070
ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte	28	-4
ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales	84	42
Otros negocios y Financieros	-	4
TOTAL INVERSIONES DIVISIONES ACCIONA	2.180	1.377
Activos Endesa	972	2.844
TOTAL	3.152	4.221

MAGNITUDES OPERATIVAS	2008	2009
Cartera de infraestructuras (mill. euros)	7.341	7.021
Preventas inmobiliaria residencial (mill. euros)	35	90
Adquisición de suelo (mill. euros)	131	0
Capacidad Eólica instalada Atribuible (MW)	3.699	5.364
Pasajeros atendidos	3.762.307	3.346.956
Metros lineales de carga atendida	6.040.883	5.877.351
Número medio de empleados	34.562*	33.112

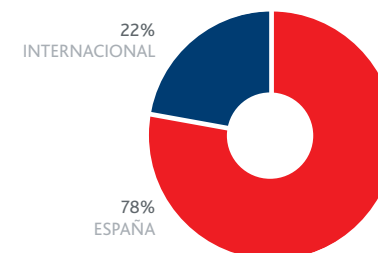
* A efectos comparativos, en 2008 no se incluyen los empleados incorporados por Endesa.

2009

VENTAS



EBITDA



MAGNITUDES CUENTA DE RESULTADOS (millones de euros)	2008	2009
Ventas netas	7.208	6.512
Ventas netas nacionales	5.577	4.927
Ventas netas internacionales	1.637	1.585
EBITDA	1.069	1.043
Resultado de Explotación (EBIT)	535	448
Resultado Neto	464	1.263

MAGNITUDES BALANCE (millones de euros)	2008	2009
Patrimonio neto	6.319	6.064
Deuda neta	17.897	7.265
Apalancamiento financiero	283%	120%
Inversiones*	1.942	4.221

* Las inversiones de 2009 incluyen 2.844 millones de euros correspondientes a la adquisición de activos de Endesa.

ACCIONA Infraestructuras

ACCIONA Infraestructuras es la división con más tradición del grupo. Cuenta con una sólida implantación en mercados estratégicos como Brasil, México y Chile, y recientemente ha sido adjudicataria de importantes proyectos en Canadá. ACCIONA Infraestructuras desarrolla su actividad en dos líneas principales de negocio: obra civil y edificación. Las operaciones de esta división abarcan todos los aspectos de la construcción, desde la ingeniería a la ejecución de obras y su posterior mantenimiento. Esta división mantiene además una activa política de I+D+i, orientada a la búsqueda de nuevos materiales más eficientes y respetuosos con el medio ambiente. Todas las actuaciones se desarrollan atendiendo a un criterio global de sostenibilidad, ya que incorpora selectivamente las tecnologías más adecuadas en cada ocasión.

Hitos 2009

- Construcción en Alcañiz (Teruel) de un circuito para pruebas de automovilismo de máximo nivel.
- Adjudicación del contrato para la construcción del estadio Wroclaw en Polonia, por 170 millones de euros.
- Selección de ACCIONA como compañía para la construcción de la fase A de la terminal de contenedores de Isla Verde Exterior en el Puerto Bahía de Algeciras, por un importe de 34,8 millones de euros y casi 300.000 m² de superficie.

ACCIONA Infraestructuras logró un contrato para construir el estadio Wroclaw en Polonia por **170 millones de euros**

MAGNITUDES	2008	2009
CIFRA DE NEGOCIO (MILL. EUROS)	3.592	3.613
EBITDA (MILL. EUROS)	243	209
EMPLEADOS	15.675	15.837
CARTERA DE INFRAESTRUCTURAS	7.341	7.021

ACCIONA Inmobiliaria

ACCIONA Inmobiliaria cuenta con más de 20 años de experiencia en su sector. Desarrolla sus actividades en dos áreas principales de negocio: residencial, dedicada a la promoción de viviendas, y patrimonio, que se ocupa del desarrollo y gestión de otros inmuebles. La división inmobiliaria incluye en todos sus proyectos criterios de sostenibilidad, siendo uno de sus principales objetivos el desarrollo de proyectos que contribuyan a la preservación

del medio ambiente y que supongan una reducción de costes a sus propietarios.

El lema de esta división "Pioneros en viviendas ecoeficientes" supone un compromiso firme de la Compañía por integrar en todos sus proyectos la consideración de aspectos ambientales y la promoción de viviendas respetuosas ambientalmente e integradas en su entorno.

MAGNITUDES	2008	2009
CIFRA DE NEGOCIO (MILL. EUROS)	320	268
EBITDA (MILL. EUROS)	85	43
EMPLEADOS	420	362
PREVENTAS INMOBILIARIA RESIDENCIAL	42,98	90

ACCIONA Inmobiliaria recibió en Polonia y México una distinción por su política de RSC

Hitos 2009

- Entrega de 144 viviendas ecoeficientes en Varsovia.
- Distinción en Polonia y México por su política de Responsabilidad Social.
- Obtención de los certificados AENOR ISO 9001 e ISO 14001 para los sistemas de calidad y de gestión ambiental, respectivamente.

ACCIONA Energía

ACCIONA Energía es líder mundial en renovables. Es la única compañía a nivel mundial que tiene actividad significativa en las tecnologías renovables más viables, aunque focaliza sus actividades en la energía eólica. Es además uno de los mayores promotores y operadores eólicos del mundo, y diseña y produce aerogeneradores de tecnología propia.

ACCIONA Energía opera en otras tecnologías de generación de energía eléctrica a partir de

fuentes renovables, como la hidráulica, solar termoeléctrica, solar fotovoltaica, biomasa y biocombustibles. Todos los proyectos desarrollados por esta división emplean una metodología basada en la excelencia y la consideración de aspectos ambientales, con vistas a minimizar el impacto ambiental.

A 31 de diciembre, ACCIONA ha adquirido a Endesa un total de 2.078 MW, de los cuales 1.227 MW corresponden a generación eólica y 852 MW a generación hidráulica.

MAGNITUDES	2008	2009
CIFRA DE NEGOCIO (MILL. EUROS)	1.784	1.248
EBITDA (MILL. EUROS)	589	629
EMPLEADOS	1.309	2.147
CAPACIDAD EÓLICA INSTALADA ATRIBUIBLE (MW)	3.699	5.364

En **2009**,
ACCIONA
Energía finalizó en
México la construcción
del mayor parque
eólico de Latinoamérica

Hitos 2009

- Obtención de la preasignación en España de 1.100 MW en renovables, repartidos en proyectos termosolares, parques eólicos y plantas de biomasa.
- Finalización, en México, de la construcción del mayor parque eólico de América Latina, con una potencia instalada de 250,5 MW.
- Puesta en marcha en Australia de un parque eólico que, con una potencia instalada de 192 MW, ha supuesto la inversión de más de 270 millones de euros.
- Inauguración en Extremadura de la primera planta termosolar de la Compañía en España. Cuenta con una potencia instalada de 50 MW, ha supuesto una inversión de 236 millones de euros y abastecerá de electricidad a 28.000 hogares.

ACCIONA Agua se adjudica cuatro nuevos contratos de gestión de agua en España por valor de **21,2 millones de euros**

ACCIONA Servicios Urbanos y Medioambientales

Hitos 2009

- Obtención del primer contrato en Nicaragua, por importe de 74 millones de euros, para la construcción de una planta potabilizadora, una línea de aducción y una red de abastecimiento.
- Obtención del primer contrato en Brasil, por importe de 25 millones de euros, para la asistencia técnica en la operación y mantenimiento de una Estación Depuradora de Aguas Residuales (EDAR), que empleará una técnica pionera en depuración sostenible.
- ACCIONA Agua se adjudica cuatro nuevos contratos de gestión de agua en España. El valor total de los contratos asciende a unos 21,2 millones de euros y permitirán dar servicio a una población equivalente de más de 1.500.000 habitantes.

El área de Servicios Urbanos y Medioambientales agrupa a ACCIONA Agua y las actividades relacionadas con los servicios del ámbito urbano y la protección del medio ambiente.

ACCIONA Agua es una empresa líder en el sector del tratamiento de agua, con capacidad para diseñar, construir y operar plantas de tratamiento de agua potable, depuradoras de aguas residuales,

tratamientos terciarios para reutilización y plantas desalinizadoras por ósmosis inversa. ACCIONA Agua opera en mercados como EE.UU., Reino Unido, Italia, Australia, Turquía, Argelia y Egipto, así como otros países de América Latina, donde abastece de agua a más de 50 millones de personas. Su misión es aportar soluciones globales que contribuyan al desarrollo sostenible en el sector del agua.

MAGNITUDES	2008	2009
CIFRA DE NEGOCIO (MILL. EUROS)	772	732
EBITDA (MILL. EUROS)	70	60
INVERSIONES (MILL. EUROS)	-55	42
EMPLEADOS	8.363	7.416

El principal cometido de ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte es contribuir a la movilidad sostenible

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte

ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte cuenta con empresas como ACCIONA Trasmediterranea, líder del mercado nacional para el transporte marítimo de viajeros y mercancías; ACCIONA Airport Services, que ofrece servicios de gestión aeroportuaria y handling; ACCIONA Logística, ACCIONA Rail Services, ACCIONA Forwarding y ACCIONA Interpress, que realizan actividades de transporte por carretera y ferrocarril, logística y distribución. El principal cometido de ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte es contribuir activamente a la movilidad sostenible y reducir la accidentalidad, la contaminación acústica y la congestión a través de todos sus negocios.

Hitos 2009

- ACCIONA Trasmediterranea y el Puerto de Barcelona presentan la nueva Terminal de Ferry, con una superficie de 150.000 m² y una inversión de 36 millones de euros.
- Durante la Semana Santa, ACCIONA Trasmediterranea refuerza sus conexiones de ferry entre la Península y Baleares con 65.000 de pasaje y otras 15.500 plazas para vehículos.

MAGNITUDES	2008	2009
CIFRA DE NEGOCIO (MILL. EUROS)	914	811
EBITDA (MILL. EUROS)	39	86
EMPLEADOS	5.463	4.789
METROS LINEALES DE CARGA ATENDIDA	6.040.883	5.877.351
Nº PASAJEROS ATENDIDOS	3.762.307	3.346.956

